

Gevoelige bankier stoot onderdelen ING af

Ivo Lurvink weet in juli voor meer dan €10 mrd aan tafelzilver te verkopen

**Suzanne Blotenburg
en Frits Conijn**
Amsterdam

Het salaris voor dit jaar is weer ruimschoots verdiend. Eind juli verkocht Ivo Lurvink, de functionaris die bij ING Groep de dagelijkse leiding heeft over het desinvesteringprogramma, de Latijns-Amerikaanse afdeling van de bank-verzekeraar voor €2,7 mrd. Dat is ongeveer €500 mln meer dan waar analisten op hadden gerekend. En ook bij eerdere transacties wist Lurvink mooie prijzen te bedingen.

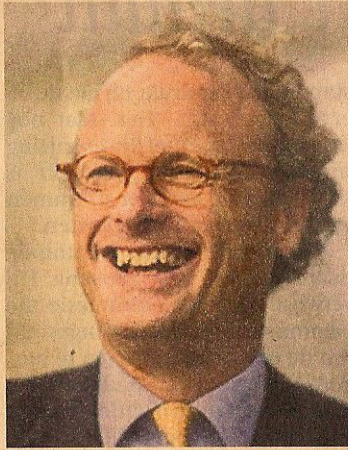
‘Geen wonder’, zegt iemand die lange tijd met hem heeft samenge-

werkt. ‘Lurvink kan erg goed onderhandelen en is in staat om dit soort ingewikkelde trajecten te begeleiden. Hij heeft een rijke ervaring op het gebied van fusies en overnames.’

Bovendien is de in het Pakistaanse Karachi geboren bankier geïnteresseerd in de integratie van verschillende culturen. Dat blijkt bijvoorbeeld uit zijn deelname aan de reis ‘Exploring the Inner (and Outer) World of Sustainable Leadership’ naar Bhutan. ‘Deze reis is een aanrader voor iedereen die nieuwe horizonten wil verkennen’, schrijft hij op de website van de organiserende Global Leaders Academy.

Lurvink gelooft naar eigen zeggen in authentiek leiderschap. In zijn zakelijke transacties zit daarom een zekere intuïtie verweven. ‘Ik pas mij aan de omstandigheden aan en probeer de juiste stap op het juiste moment te zetten. Met de stabilisering van het bankwezen draag ik op mijn manier een steentje bij’, verklaart de bankier.

De belangstelling voor de diepere betekenis van het leven deelt hij met zijn vader, een geslaagde ondernemer die op latere leeftijd besloot een deel van zijn fortuin te besteden aan de verbroedering tussen de islamitische en de westerse wereld. Dat deed hij via een stichting en zijn steun aan vele goede doelen.



Ivo Lurvink

Na de studie economie in Rotterdam werkte Lurvink een korte periode als consultant bij Booz Allen Hamilton in Singapore. In 1990 trad hij in dienst bij Credit Suisse First Boston. De eerste drie jaar werkte hij vanuit Londen, in 1993 kreeg hij de verantwoordelijkheid over het Tsjechische kantoor in Praag en gaf hij leiding aan de afdeling die acquisities in Centraal-Europa moest regelen voor de Zwitserse zakenbank.

In 1997 maakte de vader van vier kinderen een overstap naar Philips, waar hij werd binnengehaald als hoofd van de afdeling Mergers & Acquisitions. ‘Een spannende tijd’, zegt hij in een eerder inter-

view. ‘We deden wel zo’n vijftig overnames per jaar.’

Daarna volgden verschillende uitvoerende functies binnen het elektronicaconcern, waaronder de Personal Care- en Consumer Healthcare-divisies. De bedrijfstakken hadden Lurvinks bijzondere interesse vanwege zijn affiniteit met gezondheid en innovatie. Als lid van de raad van advies van My Daily Lifestyle, een concern voor voedingsadvies en -coaching, is welzijn een wederkerend thema in het leven van Lurvink.

Toch wordt deze episode door waarnemers als minder succesvol bestempeld. Zo is toen het Amerikaanse Lifeline overgenomen. Dit bedrijf verzorgt hulp op afstand en zou met de vergrijzende bevolking een gouden toekomst tegemoet gaan. Maar het verwachte succes bleef uit en Lurvink zou niet in staat zijn een onderneming te leiden. ‘Dat is voor mij nog maar de vraag’, zegt een bron op voorwaarde van anonimiteit. ‘Hij moest dit bedrijfsonderdeel van de grond af opbouwen. En dat gaat nu eenmaal gepaard met risico’s en soms een mislukking. Ik vind het te makkelijk hem dat in de schoenen te schuiven.’

Toch bleek Lurvink beter op zijn plek als managing partner bij Parcom Quoted Equity, een onderdeel van ING’s investeringsvehikel

Parcom. Het ambitieuze onderdeel zou €1 mrd gaan investeren in beursgenoteerde bedrijven. Eind 2008 werden de ING-tegoeden van het fonds echter teruggetrokken. Onder druk van de kredietcrisis moest de bank de broekriem toen flink aansnoeren. Bestuursvoorzitter Jan Hommen besloot dat er geen plaats meer was voor Parcom Quoted Equity.

Maar dat betekende niet het einde van de carrière van Lurvink. Hommen kende Lurvink nog uit zijn Philips-tijd en besloot hem te vragen om leiding te gaan geven aan het desinvesteringprogramma van ING, een taak die hem gezien zijn verleden op het lijf geschreven lijkt. Hommen heeft waarschijnlijk geen spijt van dit verzoek: alleen al de afgelopen maand verkocht Lurvink onderdelen met een totale waarde van meer dan €10 mrd.

‘En ik heb ook nog tijd voor hobby’s’, grapt Lurvink. Hij is gek op voetbal en tennis. Verder is hij een fanatieke skiër die bij voorkeur buiten de officiële pistes afdaalt. Ontspanning vindt de drukke bankier in het luisteren naar muziek. In tegenstelling tot zijn kinderen bespeelt hij geen instrumenten. ‘Ik luister veel naar klassieke muziek. Met de dj-apparatuur van mijn zoon draai ik daarnaast regelmatig de nieuwste dansplaatjes.’

Levensloop Ivo Lurvink

- 1961** Geboren in Karachi, Pakistan
- 1987** Consultant Booz Allen, Singapore
- 1990** Credit Suisse First Boston, eerst drie jaar in Londen, daarna Tsjechië
- 1997** Hoofd Philips Mergers & Acquisitions
- 2007** Fondsmanger Parcom Quoted Equity
- 2009** Hoofd desinvesteringen bij ING